

## 建立健全现代企业制度②：

# 从“家族管理”到“现代企业”的转型之路

前不久，全省引导和鼓励民营企业建立健全现代企业制度工作现场会在新乡召开，就民营企业如何建立健全现代企业制度、政府如何引导等进行深入交流。9月4日，河南省工商联党组成员、副主席马跃峰，新乡市委常委、统战部部长、市政府党组成员祁文华及民营企业代表做客《政企面面观》节目，揭秘民营经济如何插上制度翅膀，实现更高更远发展。

□大象新闻记者 宋雨 朱璐 薛博文/文 张新昊/图

## 现场会“硬核”展示现代企业制度力量

8月19日，河南省引导和鼓励民营企业建立健全现代企业制度工作现场会在新乡召开。会议期间，与会人员前往河南银金达控股集团有限公司、河南泰隆电力设备股份有限公司（以下简称泰隆电力）、豫北转向系统（新乡）股份有限公司（以下简称豫北转向）、河南心连心化学工业集团股份有限公司进行现场观摩。这些企业因其在现代企业制度建设方面的卓越表现成为行业典范。心连心公司通过不断完善管理制度，实现了由人治向法治的转变，为企业的健康稳定和高质量发展提供了有力保障；银金达则通过引入国有投资、设立员工持股平台等举措，打破了传统的股权结构，形成了产权清晰、权责明确的现代企业制度；豫北转向则通过深度混改，强化了董事会在公司治理中的核心作用，实现了所有权与经营权的分离，显著提高了公司的决策质量和运营效率；

泰隆电力则通过股权改革和引入先进管理理念，实现了企业治理结构的优化和管理水平的提升。

近年来，我省出台一系列举措，引导和鼓励民企建立健全现代企业制度。去年年底，河南印发《关于引导和鼓励民营企业加快建立健全现代企业制度的意见》，对促进民营企业建立健全现代企业制度提出了明确的意见。今年1月份，全省引导民营企业建立健全现代企业制度工作推进会召开，对推进民营企业建立健全现代企业制度进行了全面部署。此次在新乡召开的现场会为企业之间相互借鉴先进经验提供了平台，为全省推动此项工作进一步加力和赋能。参会的民营企业代表们深感制度对发展的重要性，纷纷表示将积极借鉴部分企业党建融合管理、技术创新、高效运营等成功经验，推动企业实现更高质量发展。

## “七大模式”助力新乡民企迈向现代企业制度新高度

作为河南省工业重镇，新乡共有60.72万户市场主体，其中民营经济市场主体占比高达97.7%，发展质效显著提升。新乡市委常委、统战部部长、市政府党组成员祁文华表示，这主要得益于新乡市积极探索并形成的民营企业建立健全现代企业制度“七大模式”。此次现场会选择在新乡举行，也正是对其成效的认可与激励。新乡市遵循市场规律，尊重企业主体地位，通过矩阵式案例展示、系统性知识培训、多领域树立典型，助力企业家转变思维，实现从家族管理到现代企业的跨越。同时，新乡市积极引导企业科学取舍，

强化企业文化，实现稳中求进。“七大模式”中，新乡市还注重梯次培养，目前已育成上市公司11家，后备企业众多，股改企业遍地开花，形成了层次分明的企业梯队。企业在竞争中磨砺，在实践中成长，动力与稳定性并增。

祁文华表示，下一步新乡市将秉持政府引导、企业自愿的原则，因企施策，示范带动，深化重点企业培育，加快中小企业改革步伐，推动企业上市，不断完善“七大模式”内涵，为民营企业实现健康发展、建立健全现代企业制度提供更加丰富多样的解决方案，推动新乡民营经济行稳致远，再上新台阶。



资料图片

## 从“输血”到“造血”省工商联全方位助力民企转型升级

民营企业建立健全现代企业制度，不仅关乎企业自身的发展壮大，更关乎整个经济体系的健康运行。河南省工商联作为民营企业家的坚强后盾，在推动我省民营企业建立健全现代企业制度方面，有哪些独具匠心的举措？省工商联党组成员、副主席马跃峰详细解读了省工商联结合企业发展特点推出的一系列创新举措。

首先，构建数字监测预警体系，覆盖超7000家龙头民企，精准把脉企业运行态势，及时预警风险，为政府决策提供了有力支撑。教育培训方面，省工商联精准发力，今年精心谋划四期民营企业建立健全现代企业制度专题培训班，目前首期已在浙江大学顺利结业，课程紧贴实战，深受民营企业

家好评。同时，着眼未来，启动青年企业家培养计划，为民营经济注入新鲜血液。马跃峰提到，省委省政府对民营企业建立健全现代企业制度工作高度重视，省委常委、统战部部长张雷明在本次新乡现场会上提出了新的要求：一是提升站位，深刻认识建立健全现代企业制度对深化改革、促进高质量发展的重要性；二是强化措施，通过全方位培训、政策解读及优化服务，提升工作实效；三是压实责任，构建多部门协同机制，创新思路，强化示范效应。马跃峰同时表示，下一步省工商联将按照要求，加强教育培训，强化助企服务，引导企业积极履行社会责任，全方位助力引导民营企业建立健全现代企业制度。

## 企业代表热议现代企业制度建设新路径

记者采访发现，我省广大民营企业对建立健全现代企业制度的态度普遍积极，特别是对于政府部门支持引导其建立健全现代企业制度的各项举措，一致表示欢迎和肯定。在实际操作过程中，民营企业家们也提出了一些宝贵的意见和建议：比如政府应强化政策引导与解

读，确保政策针对性和操作性；培训机制应侧重实操与案例分析，助力企业实践；建立反馈机制，及时回应企业需求。采访中众多民营企业代表纷纷表示，各自企业将积极响应政府号召，优化管理，力争在现代企业制度建设上走在前列，共谋高质量发展新篇！



本栏目与河南广播电视台大象新闻《政企面面观》联动，扫描二维码可观看节目回放。